

CONTRAENTI GENERALI

Contratti da 15 mld per i 42 qualificati

Tra grandi imprese, società di ingegneria e consorzi sono 42 (uno in meno dell'anno scorso) i soggetti abilitati a concorrere per le gare della legge obiettivo. Si spartiscono una torta che finora ha fruttato contratti per 15 miliardi. ■

LEGGE OBIETTIVO L'offerta

Resta frammentata la rosa di soggetti qualificati per conquistare gli appalti «chiavi in mano»

Contraenti generali a quota 42

Presenti in classifica 22 costruttori, otto società di ingegneria e 12 consorzi

DI ALDO NORSA

Da sette anni, da quando è operativa la legge obiettivo con la quale sono finora state bandite 24 gare (per 19,8 miliardi) e 21 aggiudicate per (15,4 miliardi), il vertice dell'offerta di costruzioni è rappresentato dai contraenti generali. Sono soggetti imprenditoriali qualificati per contratti del "terzo tipo"

che (come da normativa europea) sono più impegnativi di quelli del "primo" e del "secondo tipo" (rispettivamente di sola esecuzione e di progettazione ed esecuzione) perché hanno per oggetto la realizzazione con qualunque mezzo.

Allo stato attuale, tra abbandoni del campo e nuovi ingressi, secondo le nostre informazioni (che in alcuni casi anticipano quanto si legge nel sito del ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti) possono operare 42 contraenti generali (erano 43 un anno fa con Orion). Que-

sto conferma quanto resta affollato il vertice dell'offerta e blanda la selezione (con conseguenti patologie quali gli eccessivi scostamenti - 16,5% nella media delle aggiudicazioni - tra le offerte dei contraenti generali vincenti e gli importi a base d'asta).

I 42 contraenti generali si distinguono in tre tipologie: 22 imprese di costruzioni, otto società di ingegneria/impiantistica e 12 consorzi stabili (e cooperativi), poste in graduatoria per cifra d'affari consolidata in lavori nel triennio 2006/2008. Al vertice con la classifica di qualificazione più alta (la terza, per contratti di importo superiore a 700 milioni) si collocano otto imprese di costruzioni, cinque società di ingegneria/impiantistica e cinque consorzi stabili (e cooperativi).

LE IMPRESE

Premesso che, scesa alla sesta posizione, si nota la sola presenza straniera, **Max Boegl** (quinta impresa tedesca e unica ad aver scelto di presidiare il mercato del contraente generale "in solitario") la classifi-

ca al vertice non riserva particolari sorprese se non per l'ascesa alla quinta posizione di **Cmc**, alla settima di **Salini** e alla nona di **Cmb** e invece la discesa alla decima di **Coopsette** e alla 13ª di **Unieco**. Scendendo nella graduatoria si notano due nuovi ingressi, rispettivamente in 17ª e 19ª posizione: **Impresa**, sviluppata a tappe forzate per acquisti di rami d'azienda (e lavori) sia di **Ira/Ferrari** che di **Torno**, e **Cooperativa di Costruzioni** (per "crescita interna"). Esce invece dal nove dei contraenti generali la cooperativa **Orion** per perdita dei requisiti conseguente a una ristrutturazione e riorganizzazione necessaria per raddrizzare i conti (ma conta di riottenere i requisiti costituendo un consorzio stabile con le società del gruppo). Un'altra uscita per perdita dei requisiti sembra profilarsi per **Torno Global Contracting**, attualmente posseduta per il 60% dal gruppo **Abm Merchant** e per il 40% dal fondo di investimenti **Coinvest**, che non

ha divulgato dati 2008 a causa di un fatturato falciato dalla cessione della maggior parte dei lavori a **Impresa** e a **Maltauro**. Infine si segnala che la prima qualifica sia di **Vianini Lavori** (gruppo **Caltagirotte**) che di **Toto** si giustifica ancora non per il fatturato ma per la capitalizzazione.

L'INGEGNERIA

L'ammissione di queste realtà imprenditoriali (di cultura industriale) a gare per infrastrutture civili è stata una significativa apertura della legge obiettivo. Ma, passato l'entusiasmo iniziale, si nota una diminuzione del numero di entità qualificate presso il Ministero (anche se alcune lo sono con la formula dei consorzi stabili) e un vero presidio del mercato da parte solo di tre: **Saipem**, **Maire Tecnimont** e **Ansaldo Sts**. La graduatoria è appunto aperta da **Saipem** (gruppo **Eni**, che ha fuso per incorporazione **Snamprogetti**) seguita da **Tecnimont** (che ha inglobato **Maire Engineering**) e da **Techint Italy** (già socia di **Torno** nel consorzio stabile **T&T**). Si nota invece l'assenza (forse temporanea) di **Techint** (che già non aveva completato la qualifi-

cazione del consorzio stabile Techint Infrastrutture) dovuta a una riorganizzazione aziendale che comporta l'aggiornamento di tutte le "carte". Interessante al settimo posto è Ansaldo Sts (gruppo Finmeccanica, che ha fuso per incorporazione Ansaldo Trasporti Sistemi Ferroviari e Ansaldo Segnalamento Ferroviario)

perché si sta sempre più affermando in Italia e all'estero in contratti "Epc" (engineering-procurement-construction) soprattutto per metropolitane.

I CONSORZI

Questa tipologia di contraente, che ha successo perché, comportando premialità nei requisiti, dà accesso a più alte qualifiche, è quella che riserva più sorprese nelle alleanze e che conosce più convulsioni. Con l'eccezione, ovviamente, del consorzio cooperativo Ccc, che esiste dal 1912 e mette a disposizione la massima qualifica alle oltre 230 imprese che vi afferiscono. In seguito all'eclisse del consorzio stabile T&T (in cui Torno aveva coinvolto l'impresa spagnola Ohl dopo l'abbandono di Technip Italy mantenendo Rabbiosi, pur venduta a Impresa) al vertice della classifica vi è l'altro consorzio stabile che associa un'altra impresa spagnola (**Sacyr y Vallehermoso**) ma è a tutti gli effetti gestito da **Inc** con buoni risultati acquisitivi sia negli appalti che nelle concessioni. Ancora in tema di alleanze straniere, in terza posizione se ne trova una dominata dalla maggiore impresa greca **Aktor**. Gli altri consorzi stabili sono più omogenei. Il secondo, ancora in attesa di qualificazione ufficiale, **Eureca**, riunisce le forze delle cooperative **Cmb** e **Unieco** (e della sua controllata **Clf**, leader nell'armamento ferroviario)

permettendo loro di adire alla terza qualifica, il quinto, **Operae**, consente a **Baldassini-Tognozzi-Pontello** di arrivare alla terza qualifica pur scontando la messa in liquidazione di **Cogel** (gruppo **Gilaf**), il sesto, **Aci**, è costituito dalle maggiori imprese di costruzioni del gruppo Gavio, a cominciare da **Itinera** così come l'ottavo, **Ergon** (che fa capo a **Consorzio Etruria**) e il decimo, **Maltauro** (che però è in liquidazione dall'inizio dell'anno dopo la cessione della prima qualifica ministeriale all'impresa omonima in cui è confluito). L'ultimo, per dimensioni, consorzio stabile **Busi** è anch'esso interno al gruppo omonimo ed è l'unico di natura interamente impiantistica.

LE GARE

Mentre sei contraenti generali (la cooperativa **Orion**, la società di ingegneria/impiantistica **Techint** e i consorzi stabili **Cogenco**, **Risalto**, **Techint Infrastrutture** e **T&T**) sono già fuori scena (in modo permanente o temporaneo, per volontà propria o per decadenza di requisiti), dei 42 elencati risulta che non abbiano partecipato ad alcuna delle 24 gare per general contractor: l'impresa di costruzioni tedesca **Max Boegl**, le società di ingegneria/impiantistica **Technip Italy**, **Alstom Ferroviaria**, **Sirti**, **Foster Wheeler Italiana** e **Sielte** e il consorzio stabile **Samac**. Altri contraenti generali hanno partecipato a gare senza però ancora vincere; si tratta delle imprese di costruzioni **Salini**, **Cmb**, **Ghella**, **Rizzani de Eccher**, **Unieco**, **Bonatti**, **Impresa e Todini**, della società di ingegneria/impiantistica **Saipem** e dei consorzi stabili **G-Aktor**, **Infra**, **Maltauro** e **Busi**. Quanto invece alle 21 gare che sono state già aggiudicate ecco i 19 contraenti generali che hanno riportato vittorie (variamente combinati in alleanze tra loro e con altre realtà imprenditoriali). Tra le imprese di costruzioni, in ordine

di cifra d'affari triennale, **Impregilo**, **Astaldi**, **Condotte**, **Pizzarotti**, **Cmc**, **Coopsette**, **Baldassini Tognozzi Pontello**, **Grandi Lavori Fincosit**, **Toto**, **Iter** e **Viani Lavori**. Nell'ingegneria/impiantistica, i gruppi **Maire Tecnimont** (anche come **Maire Lavori**) e **Ansaldo Sts**. Tra i consorzi, lo stabile **Sis**, il cooperativo **Ccc** e gli stabili **Operae**, **Aci**, **Ergon** e **Uniter**. ■

Affidate ventuno gare per un totale di 15,4 miliardi
Nel 2009 debuttano Impresa e Cooperativa di costruzioni

LA LISTA DEI GENERAL CONTRACTOR QUALIFICATI: IN SEDICI GUADAGNANO LA MASSIMA CLASSIFICA
I principali indicatori di bilancio dei soggetti abilitati alle gare della legge obiettivo dal ministero delle Infrastrutture

Società	Cifra d'affari consolidata in lavori 2006/2008	Cifra d'affari consolidata in lavori 2004/2008	Cifra d'affari consolidata globale 2008	Patrimonio netto al 31/12/2008	Dirigenti	Direttori responsabili di cantiere o di progetto	Soa attestante	Classifica
IMPRESE DI COSTRUZIONI								
1 Impregilo	7.903.961	12.957.758	2.957.644	824.834	236	16	Protos Soa	III
2 Astaldi	3.926.711	5.996.515	1.525.640	331.874	135	12	Protos Soa	III
3 Condotte	2.158.010	3.670.701	744.489	146.599	51	15	Protos Soa	III
4 Pizzarotti	2.157.183	3.307.761	747.765	309.753	55	11	Protos Soa	III
5 Cmc (1)	2.000.315	3.077.277	701.826	107.100	47	10	Protos Soa	III
6 Max Boegl	1.890.000	2.980.000	670.000	194.000	200	100	Soa Nordest	III
7 Salini	1.840.339	2.298.027	736.930	137.944	54	12	Axsoa	III
8 Btp (Baldassini)	1.510.742	2.218.662	511.800	51.100	24	4	Delosovim	I
9 Cmb (1)	1.502.354	2.349.254	599.365	177.834	33	15	Protos Soa	II
10 Coopsette (1)	1.438.568	2.500.916	465.328	290.667	40	19	Protos Soa	III
11 Ghella	1.371.768	1.914.764	482.263	198.953	54	12	Protos Soa	II
12 Rizzani de Eccher	1.365.906	2.173.792	492.628	57.256	38	6	Soa Nordest	II
13 Unieco (1)	1.295.612	2.110.400	525.512	247.240	31	7	Protos Soa	II
14 Bonatti	1.244.027	1.808.020	538.771	129.045	51	7	Eurosoa Soa Rina	II
15 Todini	1.192.789	1.748.759	404.730	52.748	33	16	Protos Soa	II
16 Grandi lavori Fincosit	1.178.707	1.926.687	386.000	100.000	27	7	Protos Soa	II
17 Impresa	657.307	875.171	263.644	28.799	24	16	Protos Soa	I
18 Torno global contracting **	626.743	1.121.473	87.613	87.297	15	3	Cqop	I
19 Cooperativa di costruzioni (1)	625.982	986.340	227.577	50.284	16	9	Protos Soa	I
20 Toto	581.007	924.777	175.531	346.437	17	3	Protos Soa	I
21 Iter (1)	574.652	937.301	222.998	49.142	17	3	Protos Soa	I
22 Vianini lavori (2)	450.041	784.445	214.118	559.716	15	6	Protos Soa	I
SOCIETÀ DI INGEGNERIA/IMPIANTISTICA								
1 Saipem (3)	27.141.000	35.975.000	10.094.000	2.752.000	440	n.d.	Protos Soa	III
2 Tecnimont (4)	5.530.760	7.721.133	2.461.227	234.371	227	98	Protos Soa	III
3 Technip Italy	3.905.269	5.881.058	1.055.546	134.333	154	75	Protos Soa	III
4 Alstom ferroviaria	2.767.680	4.310.367	905.472	266.749 (al 31/03/2008)	33	3	Cqop	I
5 Sirti	2.218.490	3.489.378	780.349	256.230	98	10	Protos Soa	III
6 Foster Wheeler Italiana	1.700.000	2.500.000	500.000	190.000	158	6	Protos Soa	II
7 Ansaldo Sts (5)	779.775	1.303.233	301.583	83.545	22	6	Soa Italia	III
8 Sielte	765.098	1.148.876	254.030	38.352	23	3	Axsoa	I
CONSORZI STABILI (E COOPERATIVI)								
1 Sis (6)	7.474.460	10.433.807	2.810.702	482.901	240	210	Cqop	III
2 Eureka (1) (7)	3.924.164	6.352.105	1.336.508	645.915	85	31	Protos Soa	III *
3 G-Aktor (8)	2.748.036	3.950.315	1.279.797	354.875	40	10	Tecnosoa	III
4 Ccc (1) (9)	2.620.881	4.206.808	1.194.546	96.485	42	10	Protos Soa	III
5 Operae (10)	1.890.282	2.953.768	612.800	62.636	40	10	Protos Soa	III
6 Aci (11)	1.839.188	3.250.944	439.178	130.823	38	7	Bentley Soa	II
7 Infra (12)	1.812.807	2.599.379	643.995	89.205	25	6	Protos Soa	II
8 Ergon (13)	1.227.625	1.876.054	446.703	446.703	31	4	Delo Sovim	I
9 Samac (14)	1.030.000	1.683.400	288.155	43.072	20	7	Protos Soa	I
10 Maltauro (15)	857.351	1.225.107	450.627	68.389	16	4	Euro-Soa	I
11 Uniter (16)	717.200	1.067.843	313.588	55.862	18	4	La Soatech	I
12 Busi (17)	657.573	909.358	258.896	24.886	29	4	Protos Soa	I

Fonte: elaborazioni di Guamari su dati forniti dalle società

* In attesa di qualificazione; ** Dati non aggiornati al 2008; (1) aderente alla Lega delle Cooperative; (2) gruppo Callagironi; (3) gruppo Eni; Snamprogetti, controllata dal marzo 2006, è fusa per incorporazione in Saipem dal luglio 2008; (4) gruppo Maie Tecnimont; (5) gruppo Finmeccanica (fino al 31 dicembre 2008 Ansaldo Trasporti Sistemi Ferroviari); (6) comprende: Sacry y Vallehermoso, Inc, Sipal; (7) comprende: Clf, Cmb e Unieco; (8) comprende: Aktor, Costruzioni e Servizi (gruppo Ghirelli), Mazzitelli; (9) acronimo di Consorzio Cooperative Costruzioni; (10) comprende: Baldassini Tognazzi Pontello, Satriel, Aster e Cogel (da aprile 2009 in liquidazione); (11) gruppo Gavio, comprende: Itinera, Interstrade, Sea, Codelfa, Sinelec, Euroimpianti Electronic; (12) comprende: Dec, Sacaim, Safab e Ciet; (13) comprende: Consorzio Etruria, Coestira, Inso; (14) comprende: Claudio Salini, Castelli, Matarrese e Carena; (15) comprende: Maltauro, Sipe, Delma; (16) comprende: Tecnici, Bosco, Cogip, Pavasi, Silmar, Sipa, Sigenco; (17) comprende: Busi, Sadelmi, Rc, Cite

IN SETTE ANNI 24 APPALTI DEL TERZO TIPO BANDITI CON LA LEGGE OBIETTIVO

L'elenco delle gare riservate ai contraenti generali con i vincitori e gli importi di aggiudicazione

Intervento	Data bando	Base d'asta	Prefin. richiesto	Aggiudicatario	Importo	Data aggiud.	Stato lavori
Sa-Rc macrolotto Sicignano-Atena	19/09/2002	512,6	30%	Cmc *	445	16/09/2003	100%
Sa-Rc macrolotto Gioia Tauro-Scilla	18/04/2003	887,7	30%	Ati Impregilo-Condotte	754,3	10/06/2004	50%
Autostrada Catania-Siracusa	19/05/2003	564,9	30%	Impresa Pizzarotti	473,6	04/10/2004	77%
Sa-Rc macrolotto Scilla-Campo Calabro	07/08/2003	507,8	20-30%	Ati Impregilo-Condotte	446,2	16/02/2005	15%
Passante autostradale di Mestre	18/08/2003	596,7	30%	Ati Impregilo-Glf-Ccc	530,1	25/02/2004	100%
Passante Fs Palermo-Punta Raisi	19/12/2003	623,8	15%	consorzio Sis	554,1	29/12/2004	7%
Ferrovia Palermo-Messina	25/03/2004	307,8	15%	Ati Maire Lavori-Baldassini Tognozzi Pontello	278,2	27/09/2005	-
Ponte sullo Stretto di Messina	15/04/2004	4.425,2	10-20%	Impregilo e Sacyr, Condotte, Cmc, Ishikawajima-Harima Heavy Ind. e cons. Aci	3.880	12/10/2005	-
Ss 106 Jonica macrolotto Squillace-Simeri Crichi	24/05/2004	552,8	10-20%	Ati Astaldi-Ferrari	480,2	22/04/2005	22%
Ss 106 Jonica macrolotto Palizzi-Caulonia	24/05/2004	326,7	10-20%	Ati Astaldi-Ferrari	310,3	22/04/2005	1%
Sa-Rc macrolotto Altilia-San Mango-Falerna	03/08/2004	337,3	10-20%	Pizzarotti	284,7	23/06/2006	2%
Quadrilatero Umbria-Marche -1° maxilotto	19/11/2004	1.174,5	10-20%	Ati Strabag-Cmc-Glf	1.012,9	08/02/2006	-
Quadrilatero Umbria-Marche-2° maxilotto	19/11/2004	716,8	10-20%	Consorzio Operae-Ergon-Toto	616	10/05/2006	1%
Sa-Rc macrolotto Padula-Lauria nord	19/11/2004	789,1	20%	Consorzio Sis	679	09/08/2006	13%
Metro C di Roma	18/02/2005	2.510,9	5-20%	Ati Astaldi-Vianini Lavori-Ccc-Ansaldo	2.180,3	03/03/2006	15%
Passante Fs Firenze	04/01/2006	915,3	15%	Ati Coopsette-Ergon	705	28/05/2007	2%
Adeguamento a 4 corsie Ss 640 di Porto Empedocle - Km 9,8-Km 44,4	20/09/2006	448,7	10-20%	Ati Cmc-Ccc-Iter	363	14/12/2007	5%
Metropolitana di Parma	09/02/2007	287,2	10%	Ati Pizzarotti-Coopsette-Ccc	244	28/04/2008	-
Opere per la Pedemontana Lombarda - Lotto A	17/07/2007	781,2	50%	Ati Impregilo-Astaldi-Aci-Pizzarotti	629	13/06/2008	-
Sa-Rc macrolotto 3 - Km 153,4-173,9	08/08/2007	502,7	10-20%	Ati Maire Tecnimont-Uniter	394,1	06/07/2008	-
Sa-Rc macrolotto 3 - Km 139-148	08/08/2007	393,9	10-20%	-	-	-	-
Ss Palermo-Agrigento - Km 14,4-Km 48,8	04/07/2008	222,7	10-40%	Ati Cmc-Ccc	176,7	23/12/2008	-
Ss 106 Jonica 3° macrolotto innesto Ss 534-Roseto Capo Spulico	24/12/2008	961,9	10%	-	-	-	-
Autostrada A4 - III corsia tratto nuovo ponte fiume Tagliamento-Gonars Km 63,3-Km 89	24/04/2009	407,6	15%	-	-	-	-

* L'importo ha raggiunto 509 milioni in seguito a quattro atti aggiuntivi. Fonte: elaborazione di Guarni su dati forniti dalle società (in milioni di euro)