

CURRICULUM VITAE

Claudio Sforza

- **Dati anagrafici**: 62 anni, coniugato con due figli;
- **Titoli**: Laurea in Economia e Commercio – La Sapienza, Roma 110/110 e lode – 1981 ; Dottore Commercialista e Revisore Ufficiale dei Conti; dirigente d’azienda dal 1 aprile 1987; ottima conoscenza lingua inglese.
- **Profilo professionale sintetico**: forti competenze finanziarie di base associate a esperienze gestionali e commerciali, maturate specificatamente in aziende di servizio ed alto contenuto tecnologico. Si aggiunge forte conoscenza del mondo della Pubblica Amministrazione e significative esperienze maturate in ruoli di responsabilità anche societarie.
- **Chief operating Officer di Ilva, il ruolo, alle dirette dipendenze della Struttura Commissariale, prevede la gestione di tutte le strutture e attività operative (solo la comunicazione e l’internal auditing riportano direttamente ai Commissari). Gli obiettivi di gestione raggiunti hanno bilanciato le attività correnti (con gestione di azienda in situazione di deficit economici e di cassa legati alla ridotta attività produttiva per motivi di controllo ambientale) con le attività propedeutiche al trasferimento del “ramo d’azienda” all’aggiudicatario e del procedimento di gara previsto dalle norme di Amministrazione Straordinaria delle Grandi Aziende. Il tutto in un contesto normato e contestualizzato dal controllo del Comitato dei Creditori, del tribunale di Milano e del Mise, ciascuno per gli aspetti di propria competenza. I numeri di Ilva sono, pur in un momento di produzione contingentata, rilevanti: 3 miliardi di fatturato, 14000 dipendenti diretti e circa 5000 impiegati dall’indotto Tarantino, 1 miliardo di Euro da prestito obbligazionario Fondo Unitario di Giustizia da destinare alle bonifiche ambientali. A valle dell’affitto d’azienda continua il ruolo in un contesto di gestione e controllo del contratto con l’Affittuario.**
- **Ruoli ricoperti da settembre 2014 in Ilva**

- **Direttore Gestione Amministrazione Straordinaria e Coordinamento delle Società Controllate**, il ruolo, alle dirette dipendenze della Struttura Commissariale, prevede il presidio della procedura prevista per le grandi aziende in crisi sia dal punto di vista dei rapporti con Ministero Sviluppo Economico che con le autorità giudiziali competenti (sia civili che penali) che dal punto di vista degli adempimenti necessari (predisposizione stato del passivo, programma di risanamento, istanze giudiziarie, ecc...); all'interno del ruolo è prevista anche la partecipazione alla costruzione dell'"affitto/vendita dei rami d'azienda" che è lo scenario attualmente previsto per la soluzione delle problematiche aziendali. Il coordinamento delle controllate prevede anche l'attività di dismissione delle stesse attraverso processi di alienazione e/o di liquidazione.
- **Direttore Centrale Finanza Amministrazione e Controllo di Gruppo e Gestione Partecipate**, il ruolo, oltre che nelle normali competenze, si è esercitato sia nella gestione delle Controllate sia italiane che estere e soprattutto nell'attività di supporto al Commissario e al Direttore Generale nel percorso di Amministrazione Straordinaria dell'azienda.
- **Ruolo ricoperto da agosto 2014 a gennaio 2015: Consulente Strategico di Gamenet S.p.A.**, con l'obiettivo di accompagnare l'inserimento del nuovo management soprattutto nel posizionamento strategico dell'azienda.
- **Ruolo ricoperto da gennaio 2012 a luglio 2014: Amministratore Delegato di Gamenet S.p.A.**, azienda che opera nel settore del gaming e della quale è socio di maggioranza il Fondo di *private equity* Trilantic Capital Partners. Alcune dimensioni di riferimento: Fatturato € 500 milioni, 200 collaboratori, EBDTA €75 milioni (dati 2012). La società opera sia indirettamente, attraverso una rete di gestori (600) e di esercenti (12.000), che direttamente, attraverso sue controllate (Gamenet Entertainment e Verve), principalmente nel mondo del gaming su macchinette. La società opera inoltre nel mondo delle scommesse e del gaming on line attraverso una sua controllata: Gamenet Scommesse.
- **Ruolo ricoperto da settembre 2007 a dicembre 2011: Amministratore Delegato di Postel S.p.A.**, azienda del Gruppo Poste Italiane operante nel

campo dei servizi di comunicazione e back office al mondo Business e Pubblica Amministrazione (dimensioni di riferimento: € 400 milioni di fatturato, 2000 collaboratori, diffusione su territorio nazionale). Altri incarichi:

- Amministratore Delegato di Postel Print S.p.A., società dedicata al mondo captive dei servizi di comunicazione e back office per Poste Italiane,
- Presidente di Docugest S.p.A., società in partecipazione con il Gruppo Cedacri,
- Consigliere di Amministrazione di Poste Tributi S.p.A., Postelink s.c.r.l. e Postemobile S.p.A.;

- **Ruolo ricoperto da gennaio 2003 a settembre 2007: Chief Financial Officer di Poste Italiane S.p.A.**, con responsabilità complete nell'ambito del campo amministrativo, gestionale e finanziaria oltre a responsabilità specifiche sul mondo del risk management, finanza BancoPosta, compliance BancoPosta. Responsabilità ulteriore della gestione del patrimonio immobiliare della Società. Altri ruoli ricoperti:

- Amministratore Delegato di Egi S.P.A., società che gestisce il patrimonio immobiliare disponibile di Poste Italiane,
- Amministratore Unico di Poste Energia S.p.A., società che gestisce il fabbisogno energetico del gruppo,
- Amministratore delegato di Postecom S.p.A., società orientata al mondo internet del Gruppo,
- Consigliere di Amministrazione di Poste Vita S.p.A., Postel S.p.A., SDA S.p.A., Banco Posta Fondi SGR;

- **Ruoli ricoperti da ottobre 1981 a gennaio 2003:** principali esperienze significative:

- **Responsabile Divisione Business Wind S.p.A. e Amministratore Delegato di IT Net S.p.A.** – sempre del gruppo Wind- anni 2001- 1002 -, con competenze complessive di conto economico e riferimento al

mondo Business per i prodotti di Telecomunicazioni ed Internet; forte introduzione nel mondo BtoB hanno connotato l'attività;

- **Direttore generale Netscalibur S.p.A.** – anno 2000 -, società operante nel mondo internet e facente parte di un più ampio gruppo attivo a livello europeo;
- **Responsabile Area Programmazione e Controllo Telecom Italia S.p.a.** – anni 1994 –1999 – con responsabilità crescenti da livello divisionale (Business) fino a quello Corporate;
- **Responsabile Area Programmazione e Controllo Iritel S.p.A.** – anni 1992-1994- , società derivante dalla privatizzazione dell'Azienda Di Stato dei Servizi Telefonici;
- **Responsabile Area Programmazione e Controllo Italcable S.p.A.** –anni 1984-1991- società operante nel campo delle telecomunicazioni internazionali;
- **Manager del servizio Assistenza Gestionale alle Partecipate della Gepi S.p.A.** – anni 1983-1984- holding finanziaria con partecipazioni congiunte con soggetti privati nelle aree dell'allora Mezzogiorno;
- **Responsabile Amministrativo Pfizer S.p.A.** – anni 1981-1982- , società multinazionale operante nel campo farmaceutico.