

RISPOSTE DELLA SOCIETÀ ALLE DOMANDE PRESENTATE IN VISTA DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DI ASTALDI S.P.A. DEL 29 APRILE 2021 AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Roma, 26 aprile 2021

In considerazione della situazione emergenziale creatasi a causa del COVID-19, ASTALDI S.p.A. ("**Astaldi**" o la "**Società**"), al fine di agevolare il più possibile gli azionisti, ha previsto all'interno dell'avviso di convocazione, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza ("**TUF**"), quale termine di presentazione delle domande pre-assembleari il settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea (ovverosia il 20 marzo 2021) e quale termine di risposta alle stesse da parte della Società – tramite pubblicazione sul sito internet della stessa – il giorno 26 aprile 2021. La previsione di tali termini è stata effettuata in modo da consentire agli Azionisti di fornire le indicazioni di voto al Rappresentante Designato anche alla luce delle risposte fornite dalla Società alle domande pervenute.

Il presente documento contiene le risposte fornite da Astaldi alle domande presentate dall'Azionista Marco Bava ai sensi del citato art. 127-ter del TUF.

Nel presente documento le domande sono evidenziate in carattere corsivo e grassetto.

Nei casi in cui un'unica risposta fosse ritenuta sufficiente per più domande, la stessa verrà fornita a seguito dell'elencazione delle domande a cui si riferisce.

Nel presente documento Astaldi è anche indicata anche come la "Società" o l'"Emittente" e, unitamente alle società da essa controllate o collegate, il "Gruppo".

Risposte alle domande dell'Azionista Marco Bava

Richiesta di:

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

Con riferimento all'indicata richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si evidenzia che la richiesta deve essere formulata nel rispetto delle procedure e delle normative applicabili. Si ricorda infatti che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018 recante la disciplina delle controparti centrali, dei depositari centrali e dell'attività di gestione accentrata" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del c.c. possa essere esercitato solo se attestato da un'apposita comunicazione all'emittente rilasciata dall'intermediario, comunicazione che non accompagna la presente richiesta. Inoltre, si ricorda che lo stesso art. 2422 del c.c. imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente e che tale principio è altresì ripreso dall'art. 130 del TUF in materia di Informazione dei soci. Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesti e all'arco temporale di riferimento. Per quanto riguarda invece le partecipazioni rilevanti, si segnala che le stesse sono consultabili nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari disponibile sul sito internet della Società, www.astaldi.com, nella sezione dedicata alla presente Assemblea.

- B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)**

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

1) **VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché :**

- a) **L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;**
- b) **Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;**
- c) **Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.**
- d) **Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.**

Poiché non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee ;espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di

telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?

L'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 recante "*Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19*" (convertito con modifiche dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27, tenendo anche conto di quanto previsto dall'art. 3, comma 6, del Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito con modifiche dalla Legge 26 febbraio 2021, n. 21), allo scopo di ridurre al minimo i rischi connessi all'emergenza sanitaria in corso, prevede differenti modalità per l'intervento in assemblea e l'espressione del diritto di voto senza la presenza fisica dei singoli azionisti, rimettendo la scelta di tale modalità alla valutazione delle singole società. Astaldi, in continuità con quanto fatto in occasione dell'Assemblea 2020, ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento dei soci avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, senza partecipazione fisica da parte degli stessi. Lungi dalla volontà di penalizzare gli azionisti e tanto meno di discriminare quelli di minoranza, alla luce delle particolari modalità di svolgimento della presente Assemblea, Astaldi ha stabilito all'interno dell'avviso di convocazione, oltre ai termini per il conferimento delle deleghe, anche la possibilità di presentare proposte di deliberazione individuali e domande pre-assembleari in modo da tutelare a pieno l'esercizio da parte degli azionisti dei propri diritti. Con riferimento alle domande pre-assembleari la Società ha richiesto ai soci di far pervenire alla stessa le suddette domande al più tardi entro il settimo giorno di mercato aperto precedente la data dell'Assemblea (ovverosia entro il 20 marzo 2021) e di fornire risposta alle stesse, tramite pubblicazione sul sito internet della Società, al più tardi in data 26 aprile 2021. La previsione di tali termini consente agli Azionisti di fornire le indicazioni di voto al Rappresentante Designato anche alla luce delle risposte fornite dalla Società alle domande pervenute. In aggiunta è stato altresì previsto il diritto di presentare proposte di deliberazione individuali ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, TUF, il quale, pur non essendo oggetto di specifica disciplina nel citato Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18, è stato pienamente tutelato dalla Società, prevedendo che le citate proposte potessero essere presentate entro il 5 aprile 2021 con successiva loro pubblicazione sul sito internet della Società entro il termine del 14 aprile 2021. Anche la previsione di tale termine è stata effettuata al fine di consentire ai soci di prendere visione di tali proposte prima di conferire le deleghe e/o subdeleghe di voto al Rappresentante Designato in modo che quest'ultimo possa raccogliere eventuali istruzioni di voto anche sulle medesime. Riguardo alla proposta di azione di responsabilità si evidenzia che la stessa è inammissibile, in quanto difetta dei presupposti di legge per la sua proposizione.

2) *i certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?*

Nei diversi ordinamenti in cui il Gruppo è presente sono previste limitazioni di legge al conferimento di incarichi di consulenza fiscale al certificatore di bilancio; il Gruppo segue comunque l'indirizzo di non conferire incarichi che possano compromettere l'indipendenza del certificatore, e corrispondente indirizzo è applicato dallo stesso certificatore.

3) *come cambiano le vs strategie dopo il covid?*

Per le strategie di Astaldi, anche in relazione al periodo post covid, si rimanda alla Relazione sull'andamento della gestione del Gruppo contenuta nel documento Relazione Finanziaria Annuale 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nella sezione "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

4) *avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?*

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno. In ogni modo la risposta è negativa.

5) *quanto avete investito in cybersecurity?*

Gli investimenti in cybersecurity sono parte dei più ampi investimenti relativi alla piattaforma tecnologica e agli altri investimenti in IT.

6) *avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corrruzione?*

No, non sono stati adottati tali strumenti. Peraltro, la Società ha in essere una politica anticorrruzione adottata a livello di Gruppo. Tale tema viene illustrato in dettaglio nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020 cui si rinvia, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti".

7) *il presidente crede nel paradiso?*

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

8) *sono state contestate multe internazionali?*

Premesso che il concetto di "multa internazionale" non è chiaro, per quanto a conoscenza della Società non vi è stata alcuna contestazione di questo tipo.

9) *sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chuse entro il 31.12 ? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?*

Astaldi non ha eseguito nel corso dell'esercizio 2020 operazioni di tale natura.

10) *a chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?*

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea.

11) avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla banca d'alba?

Domanda non pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea. In ogni modo al momento Astaldi non ha in previsione iniziative simili a quella indicata.

12) tir: tasso interno di redditività medio e wacc = tasso interessi passivi medio ponderato?

Posto che la domanda non è formulata in modo chiaro, Astaldi segnala che non calcola il tasso interno di rendimento a livello di Società o Gruppo, ma lo stima solo per la valutazione di particolari progetti d'investimento. In ogni modo si rinvia alla documentazione di bilancio per informazioni sulla redditività e i tassi di interesse. La Società calcola il WACC per specifiche esigenze valutative, specie ai fini bilancistici.

13) avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed iso 37001?

Ad oggi la Società non ha intrapreso un processo di valutazione rispetto alla normativa che ha introdotto in Italia le c.d. società benefit. Ad ogni modo, in merito alle iniziative a beneficio del benessere dei propri dipendenti, si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti".

14) avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Al momento non sono allo studio ipotesi di questo tipo, né vi è questa intenzione.

15) a quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

La Società non ha utilizzato fondi europei per la formazione.

16) avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

La Società non ha in progetto di effettuare acquisizioni. Per quanto riguarda le cessioni, si veda il Rendiconto del Patrimonio Destinato, allegato alla Relazione Finanziaria Annuale 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

17) il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi ad alto rischio extra euro intendendosi come tali quelli individuati dal Regolamento delegato (UE) 2016/1675 della Commissione del 14 luglio 2016 che integra la Direttiva (UE) 2015/849 del Parlamento europeo e del Consiglio

e definiti come “paesi terzi ad alto rischio” in quanto aventi carenze strategiche nei rispettivi regimi di lotta contro il riciclaggio di denaro e il finanziamento del terrorismo e che pongono minacce significative al sistema finanziario dell'Unione, ad eccezione di un conto residuale in Iran (aperto nel 2016 a seguito dell'allentamento delle sanzioni e del potenziale interesse commerciale del gruppo nel Paese, poi abbandonato, anche alla luce del ripristino delle sanzioni) su cui è depositato un importo non rilevante (circa 140 Euro).

18) avete intenzione di trasferire la sede legale in olanda e quella fiscale in gb? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della gb dall'eu?

Non sono allo studio ipotesi di trasferimento della sede legale e di quella fiscale della Società.

19) avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Se ci si riferisce alla maggiorazione del voto di cui all'art. 127-quinquies del TUF, lo Statuto della Società già prevede questa fattispecie.

20) avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Il Gruppo non ha call center né in Italia né all'estero.

21) siete iscritti a confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne?

La Società è iscritta a Confindustria, per il tramite di Unindustria (Unione degli Industriali e delle Imprese di Roma, Frosinone, Latina, Rieti e Viterbo), a cui nel 2020 la Società ha complessivamente versato una quota associativa pari a circa 35 mila euro. Attualmente la Società non è intenzionata ad uscire da Confindustria.

22) come e' variato l'indebitamento e per cosa?

I dati relativi all'indebitamento della Società e alla sua evoluzione sono consultabili tanto nella documentazione di bilancio, quanto nelle presentazioni dei risultati per investitori e analisti.

23) a quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

In via generale, il Gruppo Astaldi non incassa incentivi da parte dello Stato o di altre pubbliche amministrazioni (italiane o estere). Relativamente all'anno 2020 si rinvia a quanto indicato nella documentazione di bilancio.

24) da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

L'Organismo di Vigilanza attualmente in carica, composto dal dott. Pierumberto Spanò, con funzioni di presidente, dall'avv. Nicoletta Mincato, membro non esecutivo e indipendente del consiglio di amministrazione di Astaldi, e dall'avv. Giorgio Luceri, è stato

rinnovato dal consiglio di amministrazione del 31 luglio 2020. I compensi annui attribuiti al Presidente ed ai componenti, rispettivamente, ad euro 40.000 e ad euro 28.000.

25) quanto costa la sponsorizzazione il meeting di rimini di cl ed expo 2015 o altre? per cosa e per quanto?

Nell'esercizio 2020 Astaldi non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di CL, né altri eventi.

26) potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Astaldi non possiede alcun elenco di versamenti e crediti a partiti, fondazioni politiche o politici italiani in quanto non è stato effettuato alcun versamento.

27) avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

No. Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente.

28) qual'e' stato l'investimento nei titoli di stato, gdo, titoli strutturati?

La Società non ha effettuato investimenti negli strumenti menzionati.

29) quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

Il c.d. "servizio titoli" è svolto da Computershare S.p.A. su incarico della Società. Il costo relativo allo scorso esercizio è stato pari ad euro 9.600,00.

30) sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

La Società non ha in programma di porre in essere le operazioni indicate.

31) c'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Domanda non pertinente, considerata la natura delle attività prestate dalla Società.

32) gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? con quali possibili danni alla società'?

Alla data di riferimento della Relazione Finanziaria 2020, ossia al 31 dicembre 2020, gli amministratori attuali e gli amministratori passati (questi ultimi intesi come quelli cessati al 31 luglio 2020), non sono indagati, né per reati ambientali, né per i reati di riciclaggio o autoriciclaggio o altri, per fatti che siano in grado di generare un danno rilevante per la Società, salvo quanto meglio illustrato nella stessa Relazione.

33) ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Le informazioni relative sono contenute nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, già messa a disposizione del pubblico sul sito della Società ai sensi di legge.

34) *chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?*

In generale, la Società non ha incaricato alcun soggetto per la valutazione degli immobili. In caso di necessità, la Società si avvale di soggetti selezionati ed incaricati di volta in volta, in funzione delle particolari esigenze del caso.

35) *esiste una assicurazione d&o (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

La Società ha stipulato una copertura assicurativa D&O con la finalità di garantire i suoi Directors e Officers da richieste di risarcimento per errori e/o omissioni commessi dagli stessi nell'esercizio delle proprie funzioni, escluse ipotesi dolose. Destinatari sono tutti i Directors e Officers della Società e delle società controllate. Il programma assicurativo è garantito da Liberty Specialty Markets Europe e Generali Italia e intermediata dal broker AON S.p.A. La polizza ha decorrenza 31 luglio 2020 con durata annuale. I termini e le condizioni applicate sono in linea con le *best practice* di mercato. I premi corrisposti per la stipula della polizza D&O non costituiscono *fringe benefits*.

36) *sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

La Società non ha attualmente in essere prestiti obbligazionari. In riferimento alle obbligazioni quotate che sono state soddisfatte con la *datio in solutum* in accordo con la proposta concordataria, al tempo di emissione non sono state stipulate specifiche polizze a garanzia dei rispettivi documenti informativi.

37) *quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Per assicurazioni "non finanziarie e previdenziali" si intendono le polizze per rami danni volte a fronteggiare eventi che possano avere conseguenze rilevanti per l'impresa, a copertura dei rischi riconducibili alle responsabilità civili o degli infortuni dei dipendenti (cd. polizze corporate), nonché le coperture assicurative strettamente riconducibili all'esecuzione dei progetti ed emesse in funzione delle specifiche richieste contrattuali (cd. polizze di progetto). L'Emittente gestisce questi rischi assicurandosi con diverse compagnie nazionali ed internazionali, selezionando di volta in volta la compagnia più adatta in base al rischio assicurato, alla normativa applicabile, ed alle condizioni economiche. Le coperture assicurative sono generalmente gestite a livello centrale dalla

Capogruppo attraverso programmi internazionali. Ove ciò non sia possibile, le coperture sono attivate localmente. Per ulteriori informazioni circa i costi per servizi assicurativi sostenuti nell'esercizio 2020 si faccia riferimento alla Relazione Finanziaria Annuale 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nella sezione "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" (www.1info.it).

38) vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al tfr e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Al 31 dicembre 2020 la liquidità del Gruppo è rappresentata da disponibilità liquide depositate in conti correnti bancari presso primarie Istituzioni Finanziarie nazionali o internazionali. Tali disponibilità sono in parte detenute presso conti correnti gestiti dalla Corporate e, perlopiù, sono concentrate presso i progetti, a presidio delle esigenze finanziarie degli stessi i quali, spesso, sono gestiti attraverso partnership con altri contractor: la liquidità presente su tali conti, laddove il budget economico e finanziario del progetto confermi tale opportunità, viene periodicamente concentrata presso la tesoreria centrale attraverso transazioni di *cash management* che, in genere, richiedono anche l'accordo degli altri soci, nonché l'implementazione di adeguate tutele da parte della Società relativamente al rischio controparte.

Per una più ampia informativa, si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020.

39) vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

Astaldi non ha in programma investimenti per la realizzazione, all'interno nei propri siti produttivi, di impianti rilevanti per la produzione di energia da fonti rinnovabili. Per informazioni sui temi ambientali si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti".

40) vi è stata retrocessione in italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No, non si evidenziano retrocessioni di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni in Italia e all'estero.

41) come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Il Gruppo non impiega minori e rispetta le disposizioni in materia di lavoro e il Codice Etico della Società, a disposizione del pubblico presso la sede sociale e sul sito internet della

Società (www.astaldi.com) nelle sezioni “*Governance – Documenti Societari*” prevede specificamente, al par. 4.5.5, il richiamo ai CCNL nazionali e al lavoro minorile.

42) *e' fatta o e' prevista la certificazione etica sa8000 enas?*

La Società non ha richiesto la certificazione in questione. Cionondimeno, la Società pone l'etica e la dignità del lavoro al centro della propria attività, adottando iniziative concrete tese allo sviluppo di tali valori nell'impresa e nelle relazioni umane. Si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni “*Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti*”.

43) *finanziamo l'industria degli armamenti ?*

La Società non finanzia l'industria degli armamenti, né effettua finanziamenti a favore di terzi posto che tale attività non rientra nel suo oggetto sociale.

44) *vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

L'ultimo dato pubblicamente disponibile relativamente alla Posizione Finanziaria Netta è contenuto nella Relazione Finanziaria Annuale 2020 e si riferisce alla data del 31 dicembre 2020.

45) *a quanto sono ammontate le multe consob, borsa ecc di quale ammontare e per cosa?*

Non vi sono state multe o altri provvedimenti sanzionatori da parte di CONSOB e Borsa Italiana.

46) *vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? gli interessi? le sanzioni?*

Il Gruppo segue l'indirizzo di adempiere correttamente tutti gli obblighi fiscali e tutti i debiti tributari vengono pagati alle scadenze. In alcuni casi possono presentarsi dei dubbi sull'interpretazione e sull'applicazione delle normative fiscali. In tali situazioni il principio è quello di adottare la soluzione più appropriata che consenta la tutela dell'interesse sociale nel rispetto della normativa. Quando la tutela dell'interesse sociale lo suggerisce vengono comunque esperite tutte le difese del caso, anche fino all'ultimo grado di giudizio. Possono altresì emergere errori nell'interpretazione o nell'applicazione delle normative fiscali, rilevati internamente o nel contesto delle ordinarie verifiche fiscali. Le eventuali irregolarità riconosciute vengono corrette o definite con gli strumenti previsti dall'ordinamento, con pagamenti di sanzioni complessivamente di importo non significativo, anche grazie al ricorso agli strumenti deflattivi del contenzioso.

47) *vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.*

Non vi sono state variazioni di rilievo nelle partecipazioni detenute dalla Società rispetto al 31 dicembre 2020.

48) vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

Al 31 dicembre 2020 non ci sono minusvalenze e plusvalenze realizzate. Nel 2020 il gruppo non ha effettuato operazioni di acquisto/vendita di titoli quotati in Borsa.

49) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

L'Emittente opera attraverso lo sviluppo di commesse, che nella maggior parte dei casi hanno uno sviluppo pluriennale, e non per magazzino. Ne consegue che, per valutare l'andamento dei diversi settori operativi, invece che il fatturato, vengono monitorati i relativi ricavi e proventi, che derivano dall'avanzamento delle commesse in ciascun settore. I ricavi vengono determinati a date prestabilite sulla base dei costi sostenuti sommati ai margini rilevati e al netto delle eventuali perdite attese. I dati relativi ai ricavi per settore realizzati a partire dall'inizio dell'esercizio saranno pubblicati nella relazione semestrale al 30 giugno 2021.

50) vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

La Società non ha effettuato acquisto di azioni proprie, né direttamente, né indirettamente.

51) vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa

La Società non ha effettuato acquisto di azioni proprie, né direttamente, né indirettamente.

52) vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Tale informazione sarà contenuta negli allegati al verbale dell'Assemblea del 29 Aprile 2021 che sarà pubblicato sul sito internet della Società nei termini di legge (i.e. entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea).

53) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

Tale informazione sarà contenuta negli allegati al verbale dell'Assemblea del 29 Aprile 2021 che sarà pubblicato sul sito internet della Società nei termini di legge (i.e. entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea).

54) vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Si fa presente che, in occasione dell'Assemblea del 29 aprile 2021, non è prevista la presenza di giornalisti in sala in applicazione delle misure precauzionali per contrastare il rischio di contagio da Covid-19. La Società non ha rapporti di consulenza con giornalisti e non eroga denaro o altri benefits, né direttamente né indirettamente, ad alcuno di loro.

55) vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società non ha effettuato spese pubblicitarie (escludendo da tale definizione le pubblicazioni finalizzate a soddisfare obblighi di legge). Allo stesso modo non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

56) vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in italia ed all'estero

La normativa vigente per le società quotate prevede che solo i soggetti che possiedono azioni in misura superiore al 5% del capitale sociale di PMI quotate debbano comunicarlo sia all'Emittente che alla CONSOB. In generale, l'aggiornamento del Libro dei Soci avviene in occasione della partecipazione alle assemblee. Pertanto, le informazioni relative agli Azionisti saranno riportate nell'elenco dei partecipanti allegato al verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico, anche sul sito internet della Società, entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea, ai sensi di quanto previsto dall'art. 125-quater, comma 2, del TUF.

57) vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Nell'esercizio 2020 non vi sono stati rapporti di consulenza con il collegio sindacale. Per i servizi di consulenza forniti dalla società di revisione si fa rinvio all'informativa contenuta in bilancio. Per i rimborsi spese del collegio sindacale si rinvia alla relazione sulla remunerazione.

58) vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo) , fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Astaldi non effettua alcun finanziamento o versamento a sindacati o partiti, né risulta che vi siano stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto ad associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali, comprese le fondazioni che sostengono partiti o movimenti politici, nemmeno attraverso il finanziamento di iniziative specifiche.

59) vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto e'?

La Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte di fornitori della Società, né esistono accordi di retrocessione di fine anno.

60) vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare cina, russia e india?

La Società non è a conoscenza di fenomeni di pagamento di tangenti da parte delle società del Gruppo in alcun Paese.

61) vorrei conoscere se si e' incassato in nero?

Astaldi non ha ricevuto alcun pagamento non regolarmente contabilizzato.

62) vorrei conoscere se si e' fatto insider trading?

Non risultano alla Società fenomeni di insider trading.

63) vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società' fornitrici?

Per quanto a conoscenza della Società, Amministratori o dirigenti non hanno interessenze in società fornitrici, né possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici. La Società si è dotata di una normativa sul conflitto di interessi, rendendo tutti i fornitori contrattualmente obbligati a dichiarare l'esistenza di potenziali soggetti in conflitto di interessi nelle organizzazioni di società fornitrici. In ogni caso per le operazioni con parti correlate si rinvia alla documentazione di bilancio.

64) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Ogni riconoscimento economico di natura variabile a favore degli amministratori per qualsiasi motivo corrisposto è descritto nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, a disposizione del pubblico.

65) vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Le erogazioni liberali effettuate dalle Società del Gruppo nel corso dell'esercizio 2020 ammontano a circa Euro 23 migliaia e riguardano principalmente: (i) in quanto a circa Euro 14 migliaia a donazioni eseguite da alcune Joint Operation dell'area Romania a favore dell' Ospedale di Arad e dell'Ospedale di Braila per l'acquisto di apparati per la respirazione artificiale nel contesto dell'emergenza covid; (ii) in quanto a circa Euro 9 migliaia alla convenzione stipulata dalla Controllata NBI S.p.A. per l'attivazione e il cofinanziamento di n° 1 posto con Borsa di studio del dottorato di ricerca in architettura presso il Politecnico di Milano.

66) vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?

Tra i consulenti diretti e indiretti del Gruppo non vi sono giudici e le società del Gruppo non hanno fatto ricorso a magistrati per collegi arbitrali.

67) vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non ci sono cause in corso con varie antitrust.

68) vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Si rinvia alla risposta alla domanda n. 32.

69) vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (credit suisse first boston, goldman sachs, morgan stanley e citigroup, jp morgan, merrill lynch, bank of america, lehman brothers, deutsche bank, barclays bank, canadia imperial bank of commerce –cibc-)

Attualmente non vi è in essere alcuna emissione obbligazionaria.

70) vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Il Gruppo opera attraverso lo sviluppo di commesse di progettazione e/o costruzione, che nella maggior parte dei casi hanno uno sviluppo pluriennale. Ne consegue che per valutare l'andamento dei diversi settori operativi risulta significativo l'andamento del margine EBITDA complessivo delle commesse che compongono i diversi settori operativi. L'andamento del costo del venduto, determinato dal risultato di rimanenze iniziali più acquisti meno rimanenze finali per settore operativo, è invece un indicatore che il Gruppo Astaldi non ritiene rilevante, in coerenza con il modello di controllo di cui è dotato date le specificità del *business*.

Si rinvia in ogni modo alla Relazione Finanziaria Annuale 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nella

sezione “Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti”, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato “1Info” (www.1info.it).

71) vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni**

Nel corso dell’esercizio 2020 è stata perfezionata la cessione della partecipazione posseduta da Astaldi nella Concessionaria del Terzo Ponte (Ica Ictas Astaldi Ucuncu Bogaz Koprusun ve Kuzey Marmana Otoyolu Yatirim ve Isletme A.Ş) pari al 20% del capitale. I relativi costi di vendita sono stati stimati in circa USD 2,2 milioni. Non sono state effettuate ulteriori spese per acquisizioni o cessioni di partecipazioni nel corso dell’esercizio 2020.

- **risanamento ambientale**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

Per i temi ambientali si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni “Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti”.

72) vorrei conoscere

- a. i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati ?**

Le informazioni relative ai benefici non monetari ed agli incentivi a favore di Presidente, Amministratore Delegato, Direttori Generali e Dirigenti con Primarie Responsabilità (ivi inclusi i Dirigenti con Responsabilità Strategiche) sono incluse nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta ai sensi dell’art. 123-ter del Testo Unico della Finanza.

- b. quanto sono variati mediamente nell’ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati , rispetto a quello degli impiegati e degli operai ?**

- c. vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.**

Per il costo del personale e la sua evoluzione si fa rinvio alla Relazione Finanziaria Annuale 2020 e alla Relazione sulla remunerazione, entrambe disponibili sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni “Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti”

- d. vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti ? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale**

e. quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2020 non vi sono state cause per mobbing, né cause per istigazione al suicidio; non sono stati inoltre inviati in mobilità dipendenti.

Per quanto attiene al tema incidenti sul lavoro, si rinvia alla Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni “Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti”.

73) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

La Società non ha acquistato opere d'arte.

74) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Si rinvia all'analisi del conto economico contenuta nella Relazione sulla Gestione nell'ambito della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2020.

75) vorrei conoscere. vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Non risultano società controllate non indicate nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

76) vorrei conoscere. chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'e' il prezzo medio.

Il principale fornitore di GAS del Gruppo è Eni Gas e Luce S.p.A.. Il prezzo pagato è in linea con quello di mercato.

77) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.bragiotti, erede, trevisan e berger?

La domanda è formulata in modo generico e tale da non consentire la precisa identificazione dei soggetti cui si fa riferimento né, tantomeno, le società che agli stessi potrebbero eventualmente fare capo.

78) vorrei conoscere. a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Non sono stati effettuati investimenti per ricerca e sviluppo nell'esercizio 2020.

79) vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa ?

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con la prassi di mercato.

80) vorrei conoscere i costi per valori bollati

Rientrano nei costi generali indicati in bilancio. In ogni caso si tratta di costi in linea con la prassi di mercato.

81) vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di gestione dei rifiuti è regolato da apposita linea guida aziendale, elaborata nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di tutela dell'ambiente. I rifiuti vengono conferiti all'esterno degli stabilimenti, a soggetti autorizzati dagli enti competenti, per le successive attività di recupero o smaltimento. La gestione amministrativa, che garantisce la tracciabilità di tutti i rifiuti, viene effettuata utilizzando la documentazione e gli strumenti previsti dalle normative in vigore. Per il tema rifiuti, si rinvia anche a quanto illustrato in dettaglio nella Dichiarazione Consolidata di Carattere Non Finanziario 2020, a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società (www.astaldi.com) nelle sezioni "Governance – Assemblee Azionisti/Obbligazionisti".

82) quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Per informazioni al riguardo si rimanda alla relazione sulla remunerazione.

83) dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

se le risposte sono "le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società non possiede elicotteri, né altri velivoli, né ha fatto ricorso a noleggi di tali mezzi di trasporto nell'esercizio 2020.

84) a quanto ammontano i crediti in sofferenza?

I crediti di dubbio realizzo o inesigibili sono relativi a vertenze legali, procedure giudiziali ed extragiudiziali relative a situazioni di insolvenza dei debitori. Al fine di limitare l'insorgenza di crediti inesigibili, la Società monitora costantemente il merito creditizio delle controparti commerciali private insieme alla loro esposizione e alla loro puntualità degli incassi. Maggiori dettagli sui dati richiesti sono contenuti nelle Relazione Finanziaria Annuale 2020 messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

85) ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se sì a chi a che titolo e di quanto ?

Astaldi non versa alcun contributo a sindacati o sindacalisti.

86) c'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

La Società utilizza lo strumento della cessione dei crediti in maniera limitata e principalmente su specifici progetti (per lo più italiani), al fine di ottimizzare il ciclo del

capitale circolante della commessa. L'onerosità attualmente varia in un range tra il 1,5% e il 3,2% circa, anche in funzione della valutazione del rischio controparte da parte del cessionario e dei presumibili tempi di incasso.

87) c'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? se la risposta è: "il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società ha scelto Computershare S.p.A. come Rappresentante Designato ritenendo che l'esperienza maturata da quest'ultima negli anni passati nella gestione delle Assemblee di società quotate e nello svolgimento del ruolo di Rappresentante Designato rappresenti una garanzia per tutti i soggetti legittimati a intervenire in Assemblea ed a esercitare il proprio diritto di voto. Il corrispettivo a carico della Società per il servizio reso da Computershare S.p.A. è pari a un corrispettivo forfettario di euro 10.000 oltre ad IVA.

88) a quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Ad oggi la Società non detiene investimenti in titoli pubblici.

89) quanto è l'indebitamento inps e con l'agenzia delle entrate?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020 messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

90) se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020 messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge.

91) quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020 messa a disposizione del pubblico ai sensi di legge.